

Handläggare
Elin Sundberg
Telefon: 08-50808132**Till**
Kungsholmens stadsdelsnämnd
2026-01-22

Kök Bolinders plan 1

Förvaltningens förslag till beslut

Kungsholmens stadsdelsnämnd beslutar att köket på Bolinders plan renoveras för att utöka kapaciteten av tillagning av måltidsportioner i egen regi.

Sammanfattning

Fridas restaurang lagar och levererar cirka 400 måltidsportioner inom äldreomsorgens samt socialtjänstens verksamheter. Fridas behöver utrymma sin lokal våren 2027 till och med år 2030 med anledning av planerad renovering av fastigheten.

Förvaltningen har undersökt hur behovet av måltider ska tillgodoses när fastigheten renoveras. I entréplanet till Serafens vård- och omsorgsboende finns ett tillagningskök som Fridas kan flytta in i, Bolinders kök. Utan renovering kan cirka 180 portioner i halvfabrikat lagas. Om köket renoveras uppfyller köket alla krav för tillagningskök och kan laga maten från grunden och utöka kapaciteten till cirka 350–400 portioner. Nämnden behöver avgöra om en renovering ska göras eller inte. Båda alternativen kan innebära en kostnadsökning samt behov av upphandling av extern måltidsleverantör men i olika stor omfattning.

Bakgrund

Äldreomsorgsavdelningen levererar måltidsportioner till individer som beviljats detta, genom tillagningsköket Fridas restaurang i egen regi samt genom upphandlad måltidsleverantör. För personer med hemtjänst erbjuds även andra måltidslösningar.

Fridas restaurang lagar och levererar cirka 400 måltidsportioner per dag till vård- och omsorgsboendena Alströmerhemmet och S:t Erik samt gör matlådor till Pilträdet servicehus, hemtjänsten och daglig verksamhet LSS. Serafens vård- och omsorgsboende samt Gläntans dagverksamhet får sin kost från upphandlad måltidsleverantör vilket är cirka 350 portioner per dag. Totalt tillhandahåller äldreomsorgen cirka 750 måltidsportioner per dag.

Fridas restaurang förlorar temporärt sin lokal under våren 2027 till och med uppskattningsvis år 2030. Orsaken beror på att fastigheten Trossen 13 som köket ligger i, ska renoveras (inriktningsbeslut taget av Kungsholmens stadsdelsnämnd (DNR KUNG 2024/240). Då renoveringen är omfattande kommer fastigheten vara tömd under tiden för renoveringen. Enligt nuvarande planering ska fastigheten vara tom våren 2027. När renoveringen är klar ska Fridas restaurang samt Alströmerhemmets vård- och omsorgsboende flytta tillbaka in i fastigheten.

En upphandling av måltidsportioner för Serafen och Gläntan pågår enligt beslut av Kungsholmens stadsdelsnämnd 22 maj 2025. Nuvarande avtal löper ut sista maj 2026.

Ärendet

Fridas restaurang i egen regi behöver utrymma sin lokal våren 2027 till och med år 2030 med anledning av planerad renovering av fastigheten. Fridas restaurang levererar måltider till vård- och omsorgsboendena Alströmerhemmet och S:t Erik samt matlådor till Pilträdet servicehus, hemtjänsten och daglig verksamhet LSS.

Förvaltningen har undersökt hur behovet av måltider ska tillgodoses när Trossen 13 renoveras och har kommit fram till att Fridas restaurang kan använda tillagningsköket på Bolinders plan 1 som finns på entréplanet till Serafens vård- och omsorgsboende. Köket byggdes år 2000 och har framförallt använts som arbetsmarknadsåtgärd för att hjälpa personer som bedömts stå långt ifrån arbetsmarknaden till arbete. Köket stängdes år 2020 under covid 19-pandemin och därefter används köket sporadiskt. Kraven för tillagningskök har skärpts och utifrån nuvarande skick och utformning tillåts endast viss tillagning.

Upphandlingen av måltidsportioner till Serafen och Gläntan pågår. Förvaltningen kommer möjliggöra att fler verksamheter kan nyttja avtalet för att säkra måltidsförsörjningen.

Förvaltningen har tagit fram två olika tillvägagångssätt gällande köket på Bolinders plan 1 som stadsdelsnämnden behöver ta ställning till, benämnt alternativ A och B. Nedan beskrivs de två alternativen och vad de resulterar i under perioden för renovering av Trossen 13 samt efter färdig renovering av fastigheten.

Under renovering av Trossen 13

- **Alternativ A- ingen renovering av köket på Bolinders**
Kökets kapacitet på Bolinders plan 1 utan renoveringsåtgärder är cirka 180 måltidsportioner (halvfabrikat) per dag. Orsaken till

halvfabrikat är att köket ej uppfyller kraven för att tillaga mat från grunden. Detta alternativ skulle medföra en minskning med 220 portioner jämfört med dagens produktion i egen regi och en ökning gällande nyttjande av upphandlat måltidsavtal.

Köket på Bolinders beräknas medföra en uppskattad årlig kostnadsökning på cirka 1 miljon kronor jämfört med kostnaden för driften av Fridas restaurang idag. Det som påverkar kostnaderna är hyror, el, bemanning, inköp, tillagningsvolym och intäkter.

- **Alternativ B- renovering av köket på Bolinders**

Ifall köket på Bolinders plan 1 renoveras kan kapaciteten utökas från cirka 180 portioner i halvfabrikat i egen regi till cirka 350–400 portioner lagat från grunden. Det är ungefär samma kapacitet som Fridas har idag som är cirka 400 portioner. Renoveringen kommer kosta cirka 8 miljoner kronor med en avskrivning på 20 år.

Kostnaden för köket på Bolinders innebär en uppskattad årlig kostnadsökning på cirka 1–2 miljoner kronor jämfört med driften av Fridas restaurang idag. Det som påverkar kostnaderna är hyror, el, bemanning, inköp, tillagningsvolym och intäkter.

När Trossen 13 är färdigställd

När fastigheten Trossen 13 är färdigställd och tillagningsköket där är klart, så går Fridas restaurang tillbaka dit enligt både förslag A och B.

Bemanningskostnaderna för driften av köket på Trossen förväntas bli detsamma som för Fridas idag men med högre hyreskostnad och prisutveckling. Det finns ännu ingen uppgift om vad hyreskostnaden blir.

- **Alternativ A**

Detta alternativ innebär att äldreomsorgen kommer leverera måltider på samma sätt som innan renovering av Trossen, via Fridas restaurang på Trossen 13 samt via upphandlat avtal.

Tillagningsköket på Bolinders kommer ej längre användas utifrån detta alternativ i och med att köket inte renoverades och därmed inte uppfyller kraven för tillagningskök fullt ut.

Kostnaderna enligt detta alternativ innebär en trolig kostnadsökning för tillagning på Trossen 13. Kostnader för måltider via upphandlat avtal kan bli både lika eller högre än tillagning i egen regi. I dagsläget är det ungefär samma kostnad för egen regi/upphandlat avtal.

- **Alternativ B**

Detta alternativ innebär att äldreomsorgen har två kök i egen regi när Trossen 13 är färdigställt. Utifrån nuvarande behov av måltidsportioner behövs inte längre en upphandling av måltidsportioner. Bolinders kök kommer förslagsvis att leverera måltider till Serafen, Gläntan och Pilträdet samt eventuellt andra närliggande verksamheter.

Detta alternativ innebär en fortsatt årlig ökad kostnad på mellan 1–2 miljoner kronor per år för Bolinders kök. Inklusive kostnaden för tillagning på Trossen beräknas kostnadsökningen till cirka 4 miljoner kronor per år. Bedömningen bygger på en mängd olika antaganden och den faktiska kostnaden kan differera.

Ärendets beredning

Ärendet har beretts inom äldreomsorgsavdelningen och socialtjänstavdelningen. Ärendet har behandlats i förvaltningsgruppen och i pensionärsrådet. Synpunkter framgår av protokollen. Funktionshinderrådet har haft möjlighet att ta del av tjänsteutlåtandet, eventuella synpunkter framgår av separat skrivelse.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Förvaltningen förslår att köket på Bolinders plan 1 renoveras för att utöka kapaciteten och säkra att det håller modern standard och krav så köket kan nyttjas till fullo, det vill säga alternativ B. Detta innebär att äldreomsorgen kommer ha två kök i egen regi när Trossen 13 är klar vilka tillsammans kan tillgodose behovet av måltidsportioner. Alternativet medför minskade transporter och ökar rådigheten av maten. Förvaltningen får en större handlingsmöjlighet att säkra en god följsamhet till stadens dokument och olika krav vilka kan skifta mellan åren, såsom miljökrav. Att ha mer matlagning i egen regi ökar också robustheten och en utökad beredskap inför olika kriser som kan inträffa. Båda alternativen förvaltningen redogör för medför kostnadsökningar, dessa är grundade på antaganden så den faktiska kostnaden kan differera. Gällande driften av Bolinders kök har alternativ B en högre kapacitet och uppskattas även ha en högre kostnadsökning (cirka 1–2 miljoner kronor per år) jämfört med alternativ A (cirka 1 miljon kronor per år). Vidare har alternativ B renoveringskostnader samt kostnader för fortsatt drift av Bolinders (1–2 miljoner kronor/år) när Trossen 13 är klar. Alternativ A innebär ett högre nyttjande av upphandlade måltider. Vad det upphandlade priset blir framkommer först när upphandlingen är klar vilket kan bli både lika eller högre än i egen regi. Förvaltningen har ekonomisk förmåga att hantera båda alternativen och säkra en budget i balans.

Ann-Christine Hansson
Stadsdelsdirektör
Kungsholmens
stadsdelsförvaltning

Helena Lindström Slotte
Avdelningschef
Kungsholmens
stadsdelsförvaltning

Attesterat av

Detta dokument har godkänts digitalt av följande personer:

Namn	Datum
Ann-Christine Hansson, Stadsdelsdirektör	2025-12-19
Helena Lindström Slotte, Avdelningschef	2025-12-19